



Banco KEB Hana México, S.A.  
Institución de Banca Múltiple, Filial

---

Estados Financieros de acuerdo con las Disposiciones  
de Carácter General para las Instituciones de Crédito.

31 de Diciembre 2022

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 47	CAPTACIÓN TRADICIONAL	
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	-	Depósitos de exigibilidad inmediata	\$ -
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Depósitos a plazo	152
Instrumentos financieros negociables	\$ -	Del público en general	-
Instrumentos financieros para cobrar o vender	-	Mercado de dinero	-
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores)(neto)	1,603	Fondos especiales	-
DEUDORES POR REPORTE	-	Títulos de crédito emitidos	-
PRÉSTAMO DE VALORES	-	Cuenta global de captación sin movimientos	-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-	PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Con fines de negociación	-	De exigibilidad inmediata	-
Con fines de cobertura	-	De corto plazo	3,307
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	De largo plazo	374
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		ACREEDORES POR REPORTE	-
Créditos comerciales		PRÉSTAMO DE VALORES	-
Actividad empresarial o comercial	\$ 3,761	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	
Entidades financieras	-	Reportos (Saldo acreedor)	-
Entidades gubernamentales	\$ 3,761	Préstamo de valores	-
Créditos de consumo	-	Derivados	-
Créditos a la vivienda		Otros colaterales vendidos	-
Media y residencial	\$ -	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
De interés social	-	Con fines de negociación	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSTE	-	Con fines de cobertura	-
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-
Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno Federal (BD)	-	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	6
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$ 3,761	RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL (BD)	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Créditos comerciales		Acreedores por liquidación de operaciones	-
Actividad empresarial o comercial	\$ -	Acreedores por cuentas de margen	-
Entidades financieras	-	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	-
Entidades gubernamentales	\$ -	Contribuciones por pagar	2
Créditos de consumo	-	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1
Créditos a la vivienda		PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	-
Media y residencial	\$ -	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
De interés social	-	Obligaciones subordinadas en circulación	-
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSTE	-	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	Otros	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	\$ -	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	4
Créditos comerciales		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	1
Actividad empresarial o comercial	\$ -	TOTAL PASIVO	\$ 3,847
Entidades financieras	52	CAPITAL CONTABLE	
Entidades gubernamentales	\$ 52	CAPITAL CONTRIBUIDO	
Créditos de consumo	-	Capital social	\$ 1,667
Créditos a la vivienda		Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	-
Media y residencial	\$ -	Prima en venta de acciones	-
De interés social	-	Instrumentos financieros que califican como capital	1,667
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSTE	-	CAPITAL GANADO	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	-	Reservas de capital	-
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	-	Resultados acumulados	(28)
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$ 52	Otros resultados integrales	-
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE		Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-
CARTERA DE CRÉDITO	\$ 3,813	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-
(+/-) PATIDAS DIFERIDAS	-	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-
( - ) MENOS:		Remediación de beneficios definidos a los empleados	-
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(35)	Efecto acumulado por conversión	-
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	3,778	Resultado por tenencia de activos no monetarios	-
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	-	Participación en ORI de otras entidades	(28)
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 3,778	TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-
ACTIVOS VIRTUALES	-	TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 1,639
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	1	ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	5
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-	INVERSIONES PERMANENTES	-
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	-	ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	7
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	5	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	37
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	3	ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	5	CRÉDITO MERCANTIL	-
INVERSIONES PERMANENTES	-	TOTAL ACTIVO	\$ 5,486
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	7	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 5,486
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	37		
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-		
CRÉDITO MERCANTIL	-		
TOTAL ACTIVO	\$ 5,486		

**CUENTAS DE ORDEN**

Ajustes otorgados	-
Activos y pasivos contingentes	-
Compromisos crediticios	59
Bienes en fideicomiso o mandato	-
Fideicomisos	-
Agente financiero del gobierno federal (BD)	-
Bienes en custodia o administración	-
Colaterales recibidos por la entidad	4,561
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	2
Otras cuentas de registro	-
	\$ 4,622

El saldo histórico del capital social de la Institución al 31 de Diciembre de 2022 es de \$1,667 millones de pesos.

"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."  
 "Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero."

"El índice de capitalización sobre activos sujetos a riesgos de crédito, al 31 de Diciembre de 2022 es de 53.23% y sobre activos sujetos a riesgos totales es de 44.52%"

<http://bancokebhana.com/informacion-financiera/>  
<http://www.cnbv.gob.mx>

Ingresos por intereses	\$	245	
Gastos por intereses		88	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		-	
<b>MARGEN FINANCIERO</b>			157
Estimación preventiva para riesgos crediticios		23	
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>			134
Comisiones y tarifas cobradas		-	
Comisiones y tarifas pagadas		-	
Resultado por intermediación		(1)	
Otros ingresos (egresos) de la operación		(11)	
Subsidios		-	
Gastos de administración y promoción		98	
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>			24
Participación en el resultado neto de otras entidades		-	
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>			24
Impuestos a la utilidad		-	
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES CONTINUAS</b>			24
Operaciones discontinuadas		-	
<b>RESULTADO NETO</b>			24
Otros Resultados Integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		3	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		-	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		-	
Remediación de beneficios definidos a los empleados		-	
Efecto acumulado por conversión		-	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		-	
Participación en ORI de otras entidades		-	3
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>			\$ 27
<b>Resultado neto atribuible a:</b>			
Participación controladora		24	
Participación no controladora		-	
<b>Resultado integral atribuible a:</b>			
Participación controladora		27	
Participación no controladora		-	\$ 27
<b>Utilidad básica por acción ordinaria</b>	\$	0.01	

"El presente estado de resultados integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente estado de resultados integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero."

<http://bancokebhana.com/informacion-financiera/>

<http://www.cnbv.gob.mx>

**Seong Soo Kim**  
Director General

**Jorge Ricárdez Pacheco**  
Director de Finanzas

**Julio César Ramsés Bastidas Márquez**  
Director de Auditoría

**Ricardo Muñoz Valle**  
Contralor Financiero

**Banco KEB Hana México, S.A., Institución de Banca Múltiple Filial**  
**Av. Paseo de la Reforma No. 180, Piso 20 Int. 2002, Col. Juárez, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 06600, Ciudad de México**  
**Estado de Cambios en el Capital Contable del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**  
 (Cifras en millones de pesos)

Concepto	Capital contribuido					Capital ganado							Total de participación de la controladora	Participación no controladora	Total capital contable	
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de Instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de Instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios				Participación en ORI de otras entidades
Saldos al 31 de Diciembre de 2021	\$ 1,667	-	-	-	-	(62)	(3)	-	-	-	-	-	-	1,602	-	1,602
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	10	-	10
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 1 de Enero de 2022	1,667	-	-	-	-	(52)	(3)	-	-	-	-	-	-	1,612	-	1,612
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>																
Aportaciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reembolsos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>																
<b>Reservas de capital</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>																
- Resultado neto	-	-	-	-	-	24	-	-	-	-	-	-	-	24	-	24
- Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	3	-	3
- Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	24	3	-	-	-	-	-	-	27	-	27
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2022</b>	<b>1,667</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(28)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,639</b>	<b>-</b>	<b>1,639</b>

"El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."  
 "Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero."

<http://bancokebhana.com/informacion-financiera/>  
<http://www.cnbv.gob.mx>

Seong Soo Kim  
 Director General

Jorge Ricárdez Pacheco  
 Director de Finanzas

Julio César Rancés Bastidas Márquez  
 Director de Auditoría

Ricardo Muñoz Valle  
 Contralor Financiero

<b>Actividades de operación</b>		
<b>Resultado antes de impuestos a la utilidad</b>		\$ 24
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</b>		
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	1	
Amortizaciones de activos intangibles	12	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	-	
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	-	
Operaciones discontinuadas	-	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	-	13
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	18	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	-	
Otros intereses	-	18
<b>Suma</b>		<b>55</b>
<b>Cambios en partidas de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(411)	
Cambio en deudores por reporte (neto)	-	
Cambio en préstamo de valores (activo)	-	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	-	
Cambio en cartera de crédito (neto)	(814)	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	
Cambio en activos virtuales	-	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	5	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	-	
Cambio en otros activos operativos (neto)	-	
Cambio en captación tradicional	45	
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	1,139	
Cambio en acreedores por reporte	-	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	-	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	-	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-	
Cambio en otros pasivos operativos	-	
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-	
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	-	
Cambio en otras cuentas por pagar	-	
Cambio en otras provisiones	-	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	-	
Pagos de impuestos a la utilidad	-	19
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>19</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	-	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	-	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(1)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	-	
Pagos por operaciones discontinuadas	-	
Cobros por operaciones discontinuadas	-	
Pagos por adquisición de subsidiarias	-	
Cobros por disposición de subsidiarias	-	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	-	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(4)	
Cobros por disposición de activos intangibles	-	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	
Otros cobros por actividades de inversión	-	
Otros pagos por actividades de inversión	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>(5)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por la obtención de préstamos interbancarios y de otros organismos	-	
Pagos de préstamos interbancarios y de otros organismos	-	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(3)	
Cobros por emisión de acciones	-	
Pagos por reembolsos de capital social	-	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	-	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	-	
Pagos de dividendos en efectivo	-	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	-	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-	
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	-	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-	
Otros cobros por actividades de financiamiento	-	
Otros pagos por actividades de financiamiento	-	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		<b>(3)</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>11</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>		<b>36</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>		<b>47</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."

"El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."  
 "Las notas aclaratorias que se acompañan forman parte integrante de este estado financiero."

<http://bancokobhana.com/informacion-financiera/>  
<http://www.cnbv.gob.mx>

**Seong Soo Kim**  
 Director General

**Jorge Ricárdez Pacheco**  
 Director de Finanzas

**Julio César Ramsés Bastidas Márquez**  
 Director de Auditoría

**Ricardo Muñoz Valle**  
 Contralor Financiero